



institut  
godin

2025

## Introduction

---

L'Institut Godin est un centre de Recherche & Transfert en Sciences Sociales, implanté à Amiens, dans les Hauts-de-France. Notre activité consiste à produire des connaissances scientifiques répondant aux standards académiques et à les mettre au service des acteurs économiques tournés vers l'intérêt général à travers une démarche de transfert.

Nous intervenons auprès d'une grande diversité d'acteurs — porteurs de projets, structures de l'économie sociale et solidaire, réseaux, collectivités territoriales et institutions publiques — en proposant des appuis en termes d'analyse, de structuration, d'évaluation et de valorisation.

Ces interventions s'inscrivent dans un dialogue constant avec le monde académique, à travers la production scientifique, les partenariats avec des laboratoires et la participation aux espaces de débat et de recherche.

Les thématiques travaillées, régulièrement réactualisées, partagent une même ambition : répondre aux enjeux sociaux contemporains rencontrés par les acteurs de l'ESS, de la vie associative et de la puissance publique.

## Les Sciences Sociales au service de l'intérêt général

---

L'année 2025 marque une nouvelle étape dans la trajectoire de l'Institut Godin. Après la forte dynamique observée en 2024, notre activité s'est encore accrue, confirmant la pertinence de notre positionnement au croisement de la recherche en sciences sociales et du transfert au service des porteurs de projet, des institutions publiques et des réseaux et accompagnateurs.

En 2025, nous avons travaillé avec pas moins de 157 organisations : du PTCE alimentaire au tiers-lieu culturel, de l'entreprise d'insertion à l'association de quartier, des collectivités territoriales aux réseaux régionaux et nationaux, de journées d'études

en congrès universitaires, en passant par des programmes de formation ou des incubateurs de projets. Particulièrement élevé, ce chiffre traduit selon nous l'intérêt croissant que portent acteurs privés et pouvoirs publics pour une relation sciences-société qui tienne ses deux promesses : des compétences reconnues et éprouvées sur le plan scientifique, mises au service d'enjeux fondamentaux qui se posent très concrètement aux acteurs de l'intérêt général.

De cette année, nous retiendrons tout particulièrement deux facteurs de réussite. Une réussite qui s'appuie d'abord sur des

partenariats qui se développent d'année en année et nous permettent de proposer un service d'appuis thématiques diversifiés et toucher toujours davantage d'organisations. Mais une réussite également due à nos méthodes, encore renouvelées, et toujours indissociables de notre ancrage profond dans les sciences sociales et de notre expertise en matière de soutien concret aux acteurs.

De ce point de vue, l'année fut marquée par la pleine intégration de deux méthodes à notre offre de services. Avec d'une part la Recherche-Action, qui fournit un appui à la réflexivité sur le temps long, en mobilisant l'ensemble des parties prenantes d'un projet, et à l'appui de compétences et d'outils

propres à la recherche. Et d'autre part, le développement d'une Démarche Living Lab, qui consiste en une aide à la décision basée sur un examen méthodique des projets, entièrement tourné vers les bénéficiaires et utilisateurs, et qui a montré toute son opérationnalité tout au long de l'année.

Une fois encore, l'année 2025 a démontré que le choix fait par l'Institut Godin il y a maintenant 18 ans était le bon : celui de conjuguer, au sein d'un même espace, la production à part entière de connaissances et la mobilisation de compétences scientifiques et techniques au service des acteurs de l'intérêt général.

**01** | **Appuis  
thématiques** *p.6*

**02** | **Démarche  
Living Lab** *p.10*

**03** | **Recherches  
-Actions** *p.14*

**04** | **Création d'outils  
& méthodes** *p.17*

**05** | **Connaissances** *p.20*

**06** | **Perspectives** *p.21*

# 01

## Appuis thématiques

*NOTRE EXPERTISE,  
VOS ENJEUX !*

En 2025, les appuis thématiques constituent le principal levier d'intervention de l'Institut Godin, avec 129 organisations accompagnées. Ils s'adressent à des porteurs de projet, des institutions publiques et des structures d'accompagnement ou réseaux confrontées à des enjeux complexes de structuration, de coopération, d'évaluation et de transformation. Ces appuis mobilisent de façon transversale nos domaines d'expertise — innovation sociale, dynamiques collectives territoriales, tiers-lieux, ESS, évaluation/valorisation... — afin d'apporter des analyses, des repères et des éléments d'aide à la décision.

*129 ORGANISATIONS → 70 PORTEURS DE PROJET + 25 INSTITUTIONS PUBLIQUES + 34 ACTEURS DE L'ACCOMPAGNEMENT*

## Porteurs de projet

En 2025, nous sommes intervenus auprès de porteurs de projet individuels et collectifs afin de clarifier leurs positionnements, d'appuyer la structuration de leurs projets et de sécuriser leurs trajectoires de développement. Ces appuis prennent la forme d'échanges approfondis et d'analyses sous l'angle de l'innovation sociale, des dynamiques territoriales ou des modèles économiques.

Une part importante de ces interventions s'effectue en partenariat dans le cadre de dispositifs d'incubation et d'accompagnement (KatalyZe, ESS Hénin-Carvin, APES...), au sein desquels nous apportons des grilles de lecture, des références issues de la recherche et des méthodes d'analyse permettant aux porteurs de mieux comprendre leur projet, leur territoire et leurs publics.

- *Analyse et valorisation de projets et dynamiques*
- *Diagnostic des enjeux territoriaux, sociaux et économiques*
- *Analyse des projets en vue de candidatures (INSO, COTE, PTCE...)*
- *Identification des leviers de valorisation pour les financeurs*
- *Aide à la structuration de la gouvernance*
- *Aide à la formalisation de la trajectoire de développement*
- *Appui à l'émergence de dynamique collectives territoriales*
- *Appui aux coopérations multi-acteurs*
- *Aide à la formalisation du projet*

## **Institutions Publiques**

En 2025, nous sommes intervenus auprès de nombreuses institutions publiques – État, Région, Départements, EPCI et opérateurs publics – pour les appuyer dans la compréhension, la structuration et le pilotage de leurs politiques en lien avec l'économie sociale et solidaire, l'innovation sociale, les tiers-lieux ou les dynamiques territoriales.

Ces interventions prennent la forme d'analyses de dispositifs, de participation à des comités de sélection et de labellisation, d'apports d'expertise sur des projets et de contributions à des temps collectifs (cellules d'animation, journées régionales, ateliers thématiques). Elles visent à renforcer la capacité des acteurs publics à qualifier les projets, à éclairer leurs décisions et à mieux articuler leurs politiques avec les réalités des territoires et des acteurs.

- *Analyse de dynamiques collectives territoriales (PTCE, tiers-lieux...)*
- *Participation à des jurys et comités de sélection*
- *Analyse de projets candidats à des appels à projets*
- *Appui à la labellisation*
- *Appui à la construction de dispositifs publics*
- *Analyse de cadres d'évaluation*
- *Organisation et animation de tables rondes*
- *Animation d'ateliers régionaux*
- *Apport d'expertise lors de journées institutionnelles*

## **Acteurs de l'accompagnement**

En 2025, nous avons travaillé avec de nombreuses structures d'accompagnement, têtes de réseaux, fédérations, opérateurs et agences de l'ESS en appui à l'évolution de leurs pratiques, de leurs outils et de leurs référentiels.

Nos interventions combinent des apports de connaissances, des grilles de lecture issues de la recherche et des supports méthodologiques sur l'innovation sociale, l'ancrage territorial, l'évaluation et la valorisation. Elles se traduisent par des interventions auprès de porteurs de projet accompagnés (ateliers, formations, conférences), par la co-construction de référentiels et par une participation active à des groupes de travail et conseils scientifiques, contribuant ainsi à renforcer la qualité et la cohérence de l'accompagnement à l'échelle des territoires.

- *Apports méthodologiques sur l'innovation sociale*
- *Apports sur les dynamiques collectives territoriales*
- *Apports sur l'ancrage territorial*
- *Construction ou amélioration de référentiels d'évaluation*
- *Appui à des outils d'auto-évaluation*
- *Analyse des pratiques d'accompagnement*
- *Participation à des groupes de travail, conférences, formations et ateliers*

# 02

## Démarche Living Lab



8 PROJETS

En 2025, la Démarche Living Lab s'est affirmée comme un pilier structurant de notre offre, avec 8 projets appuyé. Inspirée des "laboratoires vivants" intégrant les utilisateurs finaux au cœur des projets, elle constitue un cadre méthodologique souple d'aide à la décision permettant de confronter les projets à la réalité des usages, des publics et des parties prenantes. Cela permet de réduire les écarts entre intentions, usages et modèles organisationnels, tout en produisant des éléments partagés entre porteurs, partenaires et financeurs.

*UNE MÉTHODE INNOVANTE POUR  
APPUYER LES PORTEURS DE PROJET*

## **Genèse & intentions**

La Démarche Living Lab est née d'un constat récurrent issu de nos interventions auprès des acteurs de l'ESS et des territoires : de nombreux projets se construisent à partir d'intentions fortes, de diagnostics généraux ou de cadres institutionnels, mais peinent à intégrer suffisamment tôt et finement la réalité des usages et des publics.

Face à ce décalage entre objectifs affichés, besoins réels et modalités de mise en œuvre, nous avons progressivement développé une démarche inspirée des *Living Labs*, adaptée aux contraintes et aux ressources des projets de l'ESS.

L'enjeu n'était pas de reproduire des dispositifs lourds ou pérennes, mais de proposer appui ponctuel, mobilisable à des moments clés, lorsque des choix structurants doivent être posés ou réinterrogés.

- *Clarifier les enjeux, problématiques et besoins auxquels répond le projet*
- *Produire une compréhension partagée avec les partenaires et parties prenantes*
- *Identifier, qualifier, hiérarchiser et interroger les publics cibles réels ou potentiels*
- *Tester et ajuster les hypothèses structurantes du projet*
- *Confirmer, ajuster ou, le cas échéant, remettre en question certaines orientations du projet à partir d'éléments issus du terrain*
- *Sécuriser des choix stratégiques*
- *Disposer d'éléments concrets et argumentés pour dialoguer avec des partenaires ou financeurs*

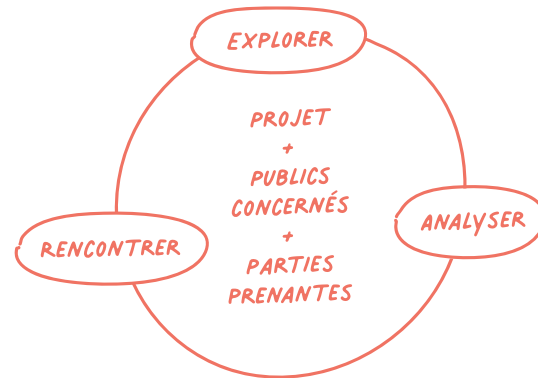
## Méthodologie

La méthodologie repose sur trois actions complémentaires, mobilisées de manière souple et itérative selon les enjeux du projet.

Elle consiste d'abord à explorer le projet et son contexte afin de clarifier les objectifs, les hypothèses, les parties prenantes et les publics.

Elle vise ensuite à confronter ces hypothèses à la réalité du terrain, à travers des entretiens, ateliers, observations ou tests d'usages.

Enfin, l'analyse des données recueillies permet d'identifier les besoins, freins et leviers, et de formuler des pistes d'ajustement, formalisées dans des livrables d'aide à la décision.



## Focus sur le projet **Recycl'Aide80**

---

En 2025, nous avons appuyé Recycl'Aide80 un projet de réemploi d'aides techniques médicales, incubé par KatalyZe. L'enjeu principal était de clarifier les usages, les parcours des bénéficiaires, le rôle des intermédiaires et la viabilité du modèle économique, dans un contexte à la croisée des politiques d'autonomie, de santé publique et de transition écologique.

La démarche a permis d'analyser finement les différents scénarios d'usages du service, en identifiant pour chacun les publics concernés, l'origine des demandes, les flux économiques et logistiques, ainsi que les points de vigilance opérationnels.

Nous avons animé des ateliers collectifs qui ont notamment mis en évidence le rôle

central des SAAD, des ergothérapeutes et des services du Conseil Départemental de la Somme comme intermédiaires clés dans l'identification des besoins et l'orientation des bénéficiaires.

Les travaux ont conduit à produire des livrables structurants servant à la fois d'outils d'aide à la décision pour Recycl'Aide80 et de supports de dialogue avec les partenaires institutionnels et financeurs.

Cette démarche a contribué à sécuriser un modèle hybride, centré sur l'usage et l'accessibilité réelle des aides techniques, et à renforcer la lisibilité du projet au regard des enjeux de santé publique, d'économie de la fonctionnalité et d'économie circulaire.

# 03

## Recherches -Actions

AU SERVICE DES  
ACTEURS !

L'année 2025 a mis en avant notre approche spécifique de la recherche-action : celle du tiers-chercheur, qui prend en charge le croisement des connaissances issues de la littérature scientifique avec celles tirées des acteurs de terrain, qui assure le rôle d'animation du groupe des parties prenantes, pour expliciter le besoin et la problématique, cadrer le processus et enfin équiper les acteurs. Déployées sur le temps long, les recherches-actions ont connu une intensification en 2025, avec 13 organisations impliquées dans 4 dispositifs.

4 RECHERCHES  
ACTIONS EN COURS → 13 ORGANISATIONS  
IMPLIQUÉES + 2 RECHERCHES  
ACTIONS À VENIR

## En cours

---

### **Ready to Move (FONJEP – CRAJEP, DRAJES, Conseil régional HdF HdF)**

À l'issue d'une phase d'enquête exploratoire achevée en début d'année, travail approfondi sur les intermédiaires de la mobilité internationale et la refonte du projet et de sa communication, à partir d'entretiens, de questionnaires et de séminaires collectifs.

### **Bénév'all (Signes de sens, Bénénova, Maison des associations de Tourcoing)**

Identification des freins et des leviers à l'accès au bénévolat pour les personnes en situation de handicap. Apport des éléments d'innovation sociale pour la construction d'un outil permettant de faciliter l'accès des personnes en situation de handicap au bénévolat.

### **CLAS du Foyer d'Auterive (FONJEP - Centre social du Foyer d'Auterive, CCBA)**

Poursuite du travail sur le CLAS, associant équipes salariées, bénévoles et partenaires publics dans une démarche réflexive et opérationnelle.

### **FACT-IA (Z Code pour l'emploi, Skillberg, ARACT)**

Analyse des processus entrepreneuriaux et des usages d'un outil d'IA de gestion des compétences dans le cadre d'un parcours d'accompagnement socio-professionnel à destination de jeunes dans les métiers du numérique.

## À venir

---

### **DEFFINOV Tiers-lieux**

Appui à l'évaluation centrée sur les publics des tiers-lieux de transition écologique coordonnés par La Ligue de l'enseignement de l'Oise dans le cadre du Pôle Connaissances Sud Oise.

### **Fonds d'Innovation Territoriale de la DRAC Hauts-de-France**

Expertises des projets et appui à la réflexivité des acteurs dans le cadre des expérimentations menées en matière de droits culturels.

# 04

## Créations d'outils & méthodes

Les créations occupent une place centrale au sein de l'Institut Godin, en effet elles permettent de matérialiser le travail de Recherche & Transfert que nous menons au quotidien. Situées à l'interface entre la production et le transfert de connaissances, elles traduisent des savoirs issus de la recherche en outils, méthodes et cadres d'analyse directement mobilisables par les acteurs.

D'un côté, nos travaux de recherche donnent lieu à la conception d'outils et de méthodes fondés sur des connaissances scientifiques. De l'autre, les retours d'expérience issus de nos interventions alimentent en continu ces créations, en les ajustant aux réalités des acteurs. Cette dynamique itérative permet de produire des ressources évolutives, à la fois rigoureuses, opérationnelles et adaptées à leurs besoins.

## LES CAPTEURS D'INNOVATION SOCIALE



## Un travail de réactualisation

La réactualisation des Capteurs d'innovation sociale répond à l'évolution des cadres de l'action publique, des pratiques d'accompagnement et des projets eux-mêmes. Si les principes fondateurs de l'innovation sociale restent stables, les contextes institutionnels, les exigences d'évaluation et les usages des acteurs ont profondément évolué.

Cette nouvelle version permet d'actualiser les questionnements, de clarifier certains concepts et de mieux articuler les multiples dimensions de l'innovation sociale. En intégrant les retours issus de plus de quinze ans d'interventions, de recherches et de formations, les Capteurs sont devenus plus lisibles, plus opérationnels et mieux alignés avec les référentiels nationaux et européens, au service des porteurs de projet, accompagnateurs et financeurs.



*Une méthodologie inspirée  
des Living Lab et adaptée  
aux projets de l'ESS.*



## De l'expérimentation à la formalisation

---

La construction de la Démarche Living s'est faite progressivement, à partir d'expérimentations menées avec des porteurs de projet, des incubateurs et des collectifs territoriaux. Testée dans des contextes variés, elle a permis de confronter les hypothèses méthodologiques aux réalités de terrain et d'en ajuster les étapes, les outils et les conditions d'intervention.

Les retours des acteurs impliqués ont joué un rôle central dans cette maturation, en mettant en lumière les points forts de la démarche comme ses points de vigilance. Ce travail itératif a conduit à la formalisation d'une méthode structurée, reproductible et adaptable, conçue comme un outil d'aide à la décision mobilisable à des moments clés de la vie des projets.

# 05

## [Connaissances]

La production et la circulation des connaissances scientifiques restent un pilier de notre activité. En 2025, nous avons poursuivi nos travaux de recherche sur l'accompagnement à l'ESS en Hauts-de-France, avec des entretiens, des ateliers régionaux et une communication scientifique.

Nous avons également contribué à plusieurs programmes et réseaux de recherche (Coop'ter, COMETES, collectif "tiers-lieux productifs") et participé à des colloques nationaux : RIUESS à Lyon, Congrès de l'AFS à Toulouse ou journées de l'AES à Châlons-en-Champagne.

Enfin, la publication de Margaux Arraitz dans le Dictionnaire d'écologie politique des Presses de Sciences Po illustre l'ancrage académique et la visibilité croissante des travaux portés par l'Institut.

# 06

## Perspectives



L'année 2025 confirme la consolidation de notre modèle : un institut de Recherche & Transfert capable d'articuler production de connaissances et appui aux acteurs de l'intérêt général. Les perspectives pour 2026 s'inscrivent dans la continuité de cette dynamique : approfondissement des recherches-actions, déploiement territorial de la Démarche Living Lab, renforcement des partenariats avec les institutions publiques, diffusion accrue de nos outils et référentiels... Par notre positionnement unique dans le paysage académique et au sein de l'écosystème des acteurs, nous entendons ainsi continuer à prendre part au renforcement des liens sciences-société.

 21 Rue François Génin

 Amiens - 80000

 03 22 72 49 53

 [contact@institutgodin.fr](mailto:contact@institutgodin.fr)

 [institutgodin.com](http://institutgodin.com)



Cofinancé par  
l'Union européenne

  
MINISTÈRE  
DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR  
ET DE LA RECHERCHE  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**CRT**  centre de  
ressources  
technologiques

  
MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

  
PRÉFET  
DE LA RÉGION  
HAUTS-DE-FRANCE  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

 Région  
Hauts-de-France

**anrt**  
ASSOCIATION NATIONALE  
RECHERCHE TECHNOLOGIE